



MAGYAR MINŐSÉG TÁRSASÁG  
HUNGARIAN SOCIETY FOR QUALITY

SZÖVEGES  
KIEGÉSZÍTÉS  
A 2017. ÉVI EGYSZERŰSÍTETT ÉVES  
BESZÁMOLÓHOZ  
2018. ÉVI TERVEK

BUDAPEST, 2018. április 24.

A civil törvény 2012. január 01-től érvénybe lépve módosította a Magyar Minőség Társaság (továbbiakban: MMT, vagy Társaság) beszámolási kötelezettségét. Egységes formátum használatát írta elő, aminek az adat tartalma eltér az eddig megszokott formától. A társaságunk tagjainak tájékoztatására ezzel a hagyományos tartamú kiegészítéssel szeretnénk bemutatni a 2017. év történéseit és a 2018. év terveit.

### **Társaságunkról.**

1991. június 12-én alakult meg azzal a szándékkal, hogy segítse a hazai termékek és szolgáltatások minőségszíntjének állandó emelését, és ezzel hozzájáruljon az ország társadalmi, valamint gazdasági céljainak megvalósításához. Feladatának tekinti a Társaság a hazai termékek és szolgáltatások versenyképességének javítását a lakosság életminőségének fejlesztése érdekében. A Magyar Minőség Társaság elkötelezett abban, hogy az ország minőség szemléletéről és gyakorlatáról kialakult hazai és nemzetközi vélemény pozitív irányba fejlődjön, a minőségre vonatkozó hazai szabályozások és rendszerek megfeleljenek a piaci igényeknek és elvárásoknak. A szakemberek széleskörű összefogásával közreműködik a hazai minőségpolitika és stratégia kialakításában és megvalósításában. Az MMT az egyesülési jogról szóló 1989. évi II. törvény alapján létrejött és a 2011. évi CLXXV. Ectv. szerint működő szervezet. Tagjai önállóságát nem érintő, nem nyereségérdekeltségű, politikamentes, tudományos egyesület szervezet, amely a mindenkor hatályos jogszabályok, valamint az Alapszabálya szerint végzi tevékenységét.

**A Társaság alapvető célja a minőségközpontú szemlélet, gondolkodás és tevékenység mind szélesebb körű elfogadásának és elterjesztésének támogatása Magyarországon az életminőség folyamatos javítása érdekében. A hazai gazdasági szervezetek minőségtudatának fejlesztése mindeközben a magyar minőségügy céltudatos fejlesztése is, melynek során a hazai közvélemény figyelmének ráirányítása a termékek és szolgáltatások minőségbiztosítására, és ennek jelentőségére.**

**A célok elérése érdekében tudatosítja a gazdaság szereplőiben, hogy a minőség meghatározó tényező a gazdasági siker elérésében, elősegíti a fogyasztóvédelem hatékony működését, a fogyasztói érdekek érvényesülését.**

Segíti a minőség színvonal emelését, a minőségpolitika formálását, a tudomány fejlődését A minőségirányítás területén informálja a tagságot az új módszerekről, segíti hazai bevezetésüket és szervezi a minőségirányítási ismeretek oktatását. Megjelentet és terjeszt olyan kiadványokat, amelyek segítik a Társaság célkitűzéseinek megvalósítását. Hazai tudományos tanácskozásokat, konferenciákat, kiállításokat szervez és közreműködik az ezekhez kapcsolódó teljes körű szolgáltató tevékenység megvalósításában.

Képviseli a tagok szakmai érdekeit a hazai s a nemzetközi minőségirányítási tevékenységben. Képviseli tagjait az államigazgatás és a társadalmi szervek felé. Kapcsolatot tart fenn olyan hazai szervezetekkel, amelyek fejleszteni kívánják a minőség kultúrát a gyártó és szolgáltató iparágakban. A Magyar Minőség Társaság céljai között kiemelt szerepet tölt be a minőségügyi ismeretek terjesztése és a minőségtudat formálása. Tagsága önkéntességi alapon szerveződik és szerveződik az évek folyamán. Tag lehet minden hazai vagy külföldi természetes vagy jogi személy, aki, vagy amely a Társaság Alapszabályát magára nézve kötelezőnek elismeri és a célok megvalósítását támogatja. A céljait a tagok közreműködése révén valósítja meg. Ennek egyik megnyilvánulása a szakmai és területi bizottságok útján való tevékenység végzése.

#### **A minőség szolgálatában végzett tevékenységei**

A tagság tájékoztatásának elősegítésére havonta rendszeresen megjelenteti a Magyar Minőség című folyóiratát, amelyben a szakcikkek túlmenően informál a Társaság híreiről, valamint a nemzetközi és hazai eseményekről. Lehetőséget nyújt, hogy a Magyar Minőségben és különböző kiadványaiban tagjai vagy kívülállók termékeiket és/vagy szolgáltatásaikat bemutathassák. Önállóan vagy másokkal együttműködve belföldi tudományos tanácskozásokat és rendezvényeket, amelyekhez kapcsolódóan vagy azoktól függetlenül szakmai kiállításokat szervez. Minőségirányítási információkkal segíti a hozzá fordulókat. Az alapítókkal együtt a minőség és környezetvédelem területére menedzser és irodalmi díj pályázatokat ír ki.

#### **A Társaság – mint egyesület gazdálkodásának sajátosságai:**

A Társaságnak az Alapszabályban meghatározott célok megvalósítása érdekében kell elsősorban gazdálkodnia, de mint azt a kormányrendelet is kimondja, vállalkozási tevékenységet is végezhet.

#### **A Társaság árbevételei:**

- Cél szerinti tevékenység bevétele (mérlegben: Alaptevékenység), (minden olyan bevétel, amely nem a vállalkozási tevékenységhez kapcsolódik, ideértve a céltámogatást is.)
- Vállalkozási tevékenység bevétele

#### **A Társaság költségei (kiadásai):**

- Cél szerinti tevékenység közvetlen költségei
- Vállalkozási tevékenység közvetlen költségei
- Egyéb közvetett költségek (kiadások)

Fontos előírás, hogy a két tevékenység bevételeit és költségeit, kiadásait – ha a Társaság vállalkozási tevékenységet is végez – elkülönítetten kell nyilvántartania.

A vállalkozási és cél szerinti (alap) tevékenység bevételeinek és kiadásainak elkülönített nyilvántartása abból a követelményből fakad, hogy a civil szervezetnek az

- üzemeltetési,
- fenntartási költségeit (kiadásait) és
- egyéb, közvetett költségeket (kiadásokat), ideértve a közös célra használt tárgyi eszközök értékesítési leírását is

az előzőekben felsorolt tevékenységek bevételeinek arányában évente meg kell osztani e tevékenységek között.

#### **Megjegyzések a tevékenységek szerinti kimutatáshoz:**

Tevékenységek szerinti bontás alapján megállapítható, hogy 2017. évben a Magyar Minőség Társaság értékesítés nettó árbevételének jelentős része

- a társasági tagdíjakból (4.302.000,- Ft)

#### **Magyar Minőség Társaság tagságának alakulása**

|                             | 2017. évi áprilisi állapot | 2017. évi decemberi állapot | 2018. évi áprilisi állapot |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| <b>Egyéni tag (fő)</b>      | <b>150</b>                 | <b>151</b>                  | <b>153</b>                 |
| <b>Jogi tag (szervezet)</b> | <b>110</b>                 | <b>105</b>                  | <b>99</b>                  |
|                             |                            |                             |                            |
| Ebből új belépő             |                            |                             |                            |
| Egyéni tag                  | 4                          | 8                           | 3                          |
| Jogi tag                    | 3                          | 4                           | 0                          |

- **Hirdetések, reklám felület biztosításából**

**(100.000,- Ft)**

A Társaság a szervezetek részére, hirdetési és megjelenési lehetőséget ajánl a Magyar Minőség folyóiratban, a Társaság portálján és a rendezvényein.

- **egyéb tevékenységből** (adatbázis értékesítés, egyéb minőségirányítási tevékenység, stb.)

**(175.000,- Ft)**

**A Társaság vállalkozási tevékenységét az e két tételből származó árbevétel teszi ki.**

- **Rendezvények:**

**(4.932.000,- Ft)**

Beszállító Fejlesztési Fórum (Kvalikon Kft-vel közösen megrendezett), Energetikai szakreferenci fórum, XXVI. Magyar Minőség Hét Konferencia, XXI. Minőségszakemberek találkozója valamint és a Magyar Minőség Hét Rendezvénysorozathoz kapcsolódóan a Társaság pályázatot hirdetett

Magyar Minőség Háza 2017 díj, „Az Év Irányítási Rendszermenedzsere 2017.”, „Magyar Minőség Portál Díj 2017.”, „Magyar Minőség eOktatás Díj 2017.”, „Minőség Szakirodalmi Díj 2017.” névvel

- **támogatásból**

**(181.036,- Ft) SZJA 1% felajánlásból,**

**(1.500.000 Ft) Nemzeti Együtműködési Alap működési és szakmai pályázatából**

A tárgyévben a Nemzeti Együtműködési Alap pályázataink indultunk 2015. és 2016. évi működési és program pályázatokat is benyújtottunk, de nem nyertünk egyiket sem támogatást. 2017. évben szintén nyújtottunk be pályázatokat működési és program pályázatokra, érvényesek lettek a pályázataink, a működési támogatási pályázatunkkal 900.000 Ft támogatást nyertünk, a program pályázatunkkal pedig 600.000 Ft támogatást nyertünk el. A pályázat által nyújtott összes lehetőséget nem tudtuk kihasználni, a szakmai pályázatnál elnyert a rendezvény terembérleti díjat nem használtuk fel, mert a XXVI. Magyar Minőség Hét és a XXI. Minőségszakemberek találkozására a Magyar Szabványügyi Testület biztosította a termet. A működési támogatásnál a betervezett honlap fejlesztést (bankkártyás fizetés megoldása) el kellett halasztanunk erre az évre, mert a CiviCRM ügykezelő rendszerhez értő szoftverfejlesztőt nem találtunk, így a pályázati határidőbe nem fért be ez a fejlesztés. A bankkártyás fizetés lehetőségének megteremtése, továbbra is cél. Előbbiekből eredően az előlegként kapott támogatás egy részét vissza kellett fizetnünk. A kapott támogatásokat a társaságunk és a rendezvényeink marketingjére, valamint bérköltésekre költöttük el. 2018. évre is érvényes pályázatot nyújtottunk be a támogatás mértéke nem ismert.

- **adományok**

**(5.526.000 Ft) Google AdGrants program**

Amint lehetőségünk nyílt rá 2017 februárjában csatlakoztunk a [Google AdGrants](#) programjához. Ennek keretében igénybe vettük a Google AdWords támogatást, amit havi 10.000 USD keretben a Google AdWords szolgáltatásban lehetett térítés nélkül kihasználni. A támogatási összeg így alakult ki, amivel majdnem külföldről támogatott szervezetté váltunk. Ezzel a támogatási összeggel megnövekedett a bevételünk, és egy időben a kiadásaink is, mert az ingyenesen kapott szolgáltatást, támogatásként kell a könyvelésünkben kimutatni.

**Együtműködési megállapodások és kölcsönös segítségnyújtás az alábbi szervezetekkel:**

**IFKA Iparfejlesztési Közhasznú Nonprofit Kft.**

Kölcsönös támogatás. Egymás tevékenységének propagálása (a konferenciákon, tréningeken, szakmai sajtóban).

**Magyar Szabványügyi Testület**

Kölcsönös támogatás. Egymás tevékenységének propagálása (a konferenciákon, tréningeken, szakmai sajtóban).

## **Tevékenységek szöveges bemutatása**

### **Rendezvényszervezés**

A Társaság évente több alkalommal tudományos tanácskozásokat és szakmai rendezvényeket szervez. Az előadások témái követik a korszerű szellemi áramlatokat, irányzatokat. A rendezvények az aktuális, a szakemberek érdeklődésére számot tartó témakörökkel (elsősorban a minőségirányítás, vállalati menedzsment, minőségtechnikák) foglalkoznak. A rendezvényeken a szakterületek kiváló képviselői tartanak előadásokat. Fontos szempont a Társaság részéről a programok összeállításánál, hogy a jó minőséget, kiváló eredményt produkáló cégek képviselői adhassák át gyakorlati tapasztalataikat az érdeklődőknek. Elismert tanácsadó és tanúsító szervezetek, továbbá a Nemzeti és Európai Minőségdíjas szervezetek előadói adnak hasznos információkat a résztvevőknek. A Magyar Minőség Társaság évente lehetőséget ad a Minőség Szakemberek Találkozójára, ahol alkalom nyílik egy olyan találkozóra, ahol az ország minden része és tevékenységi területe képviselve van.

A Társaság 1992 óta évenként Minőség Hét néven rendezvénysorozatot tart. A többnapos konferencián a résztvevők a minőségirányítás és Magyarország, valamint az Európai Unió aktuális kérdésköreit vitatják meg neves előadók közreműködésével. A konferencia fő témakörei mellett kiegészítő rendezvények színesítik a programot, amelyeken egy-egy témát mutatnak be sokoldalúan.

**A rendezvények alkalmával a vevői elégedettség mérése kérdőív formában valósul meg.**

**A Magyar Minőség Hét Konferencia 2017. november 7-8.**

A 2017. évben ismét májusban terveztük a XXVI. alkalommal a Minőség Hét rendezvényünket, a GE Energy Veresegyházi telephelyén, a szervezők különösen Bólya Árpád Igazgatótanácsi tag erőfeszítéseinek ellenére sem májusban sem az elhalasztott időpontban, júniusban nem sikerült elég érdeklődőt összegyűjtenünk, így a rendezvény elhalasztásra került 2017 novemberére.

A [megújult programmal](#) sikeres volt a szervezés. Konferencia mottója: A változás pozitív aspektusai, volt.

A Konferencia célja, hogy a szakma és a nagyobb nyilvánosság számára összefoglalja és megvitassa a tárgyévben elért fejlődést, valamint a szélesebb közönséget is érintő kérdéseket.

A rendezvényünk új struktúráját megtartva nem csak előadásokat hallgathattak meg a résztvevők, hanem műhely munkák keretében fel is dolgozhatták az új ismereteket.

Az első nap témája: „Újratanúsítás – főbb változások az ISO 9001:2015 szabványban”, a második napé a „Változások a szabványos irányítási rendszerek működtetésében”.

A konferenciát **Rezsabek Nándor** elnökünk nyitotta meg. Az első napot **Somogyiné Alabán Ildikó** társaságunk alelnöke vezette le.

Az első nap témája: Újratanúsítás – főbb változások az ISO 9001:2015 szabványban.

Az első előadást **Honvári Gitta** vezető auditor, oktató az SGS Hungária Kft. munkatársa tartotta „6 lépés – amit ne hagyjunk ki” címmel. Arra fókuszált, hogyan hozhatjuk ki a legtöbbet a változásokból. Részletesen elemezte a hat legfontosabb kérdést, a végén még egy +1-t is megemlített, mégpedig a naprakészség problémáját.

Második előadónk **Novotnyé Kovács Katalin** minőségügyi megbízott volt az Industriepan Kft-től. A nagyon jó gyakorlati példát újságunk első cikként olvashatják.

**Puskás László** előadása a KKV-kről szólt, részletesen bemutatva a gazdaságban elfoglalt helyüket és szerepüket.

Ezután az Ipar 4.0 került terítékre, **Rózner Lajos** kiemelt kapcsolattartó, a Bosch Rexroth Kft-től. Bemutatta az Ipar 4.0 kihívásait és előnyeit. Cégük Németországban már létrehozott egy gyáregységet, ahol a hálózatba kapcsolt eszközök hatását tudták tanulmányozni. Előadása végén bemutatott egy modulrendszerű, „Okos” munkaállomást, ahol a folyamat, a munkadarab és a dolgozó szerves egységet képez.

Az MTA SZTAKI tudományos főmunkatársai, **Dr. Viharos Zsolt János** és **Dr. Haidegger Géza**: „Az Ipar 4.0 minőségi aspektusai” címmel tartottak előadást. Megmutatták a kiberfizikai gyártórendszerek legfontosabb elemeit, ezek alapján adtak egy definíciót az Ipar 4.0-ra. Elemezték hazánk lehetőségeit az ebben való részvételre, majd ismertették az Irinyi-terv keretében létrehozott Nemzeti Technológia Platform munkacsoportjainak feladatait. Végezetül több már megvalósult projektet is bemutatottak.

A díjátadás után következett a műhelymunka. Egy időben két csoport tudott dolgozni.

Az egyik műhely témája: Új követelmény az ISO 9001:2015 szabványban az érdekelt felek azonosítása. Mi ebben vettünk részt. A csoportmunkát **Tohl András** az SGS Hungária Kft. szakmai vezetője irányította. Egy rövid bevezető után a munkában résztvevők az ülésrend meghatározta csoportokat alkottak – az ad-hoc team összeállítás a csapatoktól komoly együttműködést kívánt meg. Mindegyik csoport kapott egy szituációs feladatot, amelyben meg kellett határozni kik és milyen módon érdekelt felek. A feladat nem volt könnyű, és úgy láttuk csapattársaimmal, hogy erre az izgalmas feladatra kevésnek bizonyult a rendelkezésre álló egy óra.

Ugyanebben az időben „A változás menedzsmentje – a menedzsment változó felelőssége a szabványokban” címmel is dolgozott egy munkacsoport. A két segítő **dr. Béres Ágnes** az ADAPTO Solutions ügyvezetője és **Balázs Regina** pszichológus, szervezetfejlesztő a Profiles International Hungary Kft-től voltak. A műhelymunka fókuszában a következő kérdések voltak. Milyen feladatokat határoz meg a szabvány a változások irányítására? Hogyan lehet ezeknek az elvárásoknak megfelelni?



Az ADAPTO Solutions két munkatársa, **Mártha Csenge** konzulens és **Pflanzner Sándor** fejlesztési vezető, „Kockázati helyszínelés – forró nyomon az összvállalati kockázatok felderítésére” címmel vezette a közös gondolkodást. Fókuszban az a kérdés állt, milyen lehetőségünk van a kockázatmenedzsment elvárásnak való megfelelésre? A rövid elméleti bevezető után a csapatok megkapták a feladatot, amely természetesen egy kockázatelemzés elvégzése volt. Ehhez különböző segédleteket és az előadók szakmai támogatását is megkapták.

A negyedik csoport alapgondolata „Szervezeti tudás a HR kockázatok tükrében, avagy új követelmény a szabványban” volt. A két segítő **Gyulai Tibor** a KM Expert Kft. ügyvezetője és **Puskás László** az MVM Paksi Atomerőmű Zrt. osztályvezetője voltak. Természetesen itt volt egy elméleti ráhangolás, majd következett a feladat. A résztvevők megkapták egy (átlagosan) 20 fővel működő kisvállalkozás „HR adatait”. A feladat az volt, hogy azonosítsák a HR kockázatokat, illetve ezek melyike kapcsolódik a szervezeti tudás kategóriájához.

Elbeszélgetve a műhelymunka résztvevőivel, mindannyian nagyon hasznosnak ítélték, sokat tanultak a szituációs gyakorlatokból. A jövőben megfontolandó, hogy esetleg több időt szánjunk a közös munkára, emelve annak hatékonyságát.

A Konferencia november 8-án folytatódott, ennek levezető elnöke dr. Németh Balázs, a Társaság alelnöke volt.

A nap mottója: „Változások a szabványos irányítási rendszerek működtetésében”.

Az nap első előadó **Ringhoffer Örs István** a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal osztályvezetője volt. Előadásának címe: „Az energiahatékonysági törvénynek való megfelelés kérdései – az energetikai szakreferens és feladatai” volt. Áttekintette az Európai Unió 2020-2030-as időszak energiahatékonysági (és ezzel kapcsolatos) céljait, illetve az ezt előkészítő, a 2020-ig tartó időszak magyar célkitűzéseit. Ismertette az ehhez kapcsolódó elfogadott és bejelentett alternatív szakpolitikai intézkedéseket. Végezetül bemutatta az energetikai szakreferensek alkalmazási területeit, a referensek feladatait, adatszolgáltatási kötelezettségeit.

A konferencia következő előadását **Rácz Antal** a Get-Energy Hungary Kft. energetikai igazgatója tartotta. 400 vállalattal van energetikai szakreferens témában szerződésük, az itt szerzett tapasztalatokat osztotta meg velünk. 9 pontban foglalta össze, hogy miben tud segíteni egy szakreferens, és ehhez még további 8 eset is jöhet, amelyben kompetensek lehetnek a szakemberek. Bemutatta, hogy az energetikai szakreferensek alkalmazása milliós értékű megtakarításokat eredményezhet egy-egy gazdálkodó szervezet esetében.

Maradva az energetika témakörében, „Jó gyakorlatok, tippek és tanácsok az ISO 50001 irányítási rendszer működtetéséhez” címmel **Papp Zsolt Csaba**, az ÉMI-TÜV SÜD Kft. EIR vezető auditora tartott beszámolót. Az energia tervezés tapasztalatainak ismertetésekor kitért a leggyakrabban

elkövetett hibákra, az elmondottakat konkrét példákkal illusztrálva. Fotósorozattal illusztrálta az elkövetett hibákat. Kitért a beszerzési defektekre, itt is fényképeken bemutatva az elkövetett kivitelezői hibákat.

A következő témakör az új autóiipari szabvány volt. **Rabi László** a Knorr-Bremse Fékrendszerek Kft. Quality System felelőse „Az IATF 16949:2016 autóiipari szabványra való átállás” címmel ismertette cégének tapasztalatait. A munka 2016-ban indult egy globális megbeszélés keretében, ahol meghatározták a részletes ütemtervet. Azonosították az új követelményeket és 6 menedzsment területre bontották le. Az itt elvégzendő feladatokra akciótervet készítettek, meghatározták a felelősöket, a szükséges oktatásokat és a belső auditok végrehajtását. A Knorr-Bremse kecskeméti gyára számára az IATF szerinti tanúsítványt 2017. szeptember 21-i dátummal állították ki.

**Vicsek András**, a Maven7 Network Research Inc. kutatási igazgatója érdekes témát választott. Változások hálójában – Hogyan gyorsíthatjuk fel a változásokat a hálózatkutatás segítségével? A változások 70%-a megbukik, mert az információ felülről lefelé haladva átalakul és/vagy elveszik. Nem a változásban kulcs szerepet játszó személyekhez (nem feltétlenül vezető) jut az információ. A cél a véleményvezérek megtalálása. Az általuk kifejlesztett szoftver segítségével kommunikációs diagnózis készíthető, amelynek alapján azonosíthatók a kulcs véleményformálók, segítségükkel a változások felgyorsíthatók és eredményesebbé tehetők.

Az ebéd után folytatódott a konferencia. Első előadóként **Turi Tibor** „Az audit szabvány várható változásai az ISO/DIS 19011:2017 alapján. (A DIS előkészítés fázisában lévő szabvány tervezetet jelent.) A szabvány nem alapvető változásokat jelent, hanem igazították a régit az új 9001-es szabványhoz. Meghatározza az auditálás 7 alapelvét, és az auditprogram irányításának folyamatát. Felméri az auditprogram kockázatait, tartalmazza az auditorok értékelésének folyamatát. A szabvány mellékletében található útmutató részletesebb az eddiginél, és olyan elemeket is tartalmaz, mint a távaudit.

A konferencia utolsó előadása „A Bosch Production System és a beszállító fejlesztés” címmel került a hallgatóság elé. Előadója **Ászity Sándor**, a Bosch Corporate Purchasin / Automotive Supplier Development vezető munkatársa volt. A Bosch Termelési Rendszer a Lean menedzsment alapelvein formálódott, és a Minőség (Quality), a Költségek (Cost) és Határidők (Delivery) háromszögön alapul. A beszállító felé is ezeket követelik meg. A Q teljesülését biztosíthatja az IATF szabvány, a folyamatos fejlesztés biztosíthatja a költségek (profit) szintentartását (C)), a határidő betartását (D) a folyamatos ellenőrzés és elemzés biztosíthatja. Végezetül megismerhettük a 8 alkalmazandó lean alapelvet, húzó gyártás, hiba megelőzés, folyamat orientáltság, rugalmasság, szabványosítás, átláthatóság, folyamatos fejlesztés és személyes felelősség.

Ezek után következett a műhelymunka. Ezt **dr. Németh Balázs**, a Kvalikon Kft. ügyvezető igazgatója vezette. Itt is volt egy rövid elméleti bevezető, amelyet a konkrét munka követett. Miről is volt szó? Álljon itt a legautentikusabb személynek – a workshop vezetőjének – összefoglalása. „A vezetők egyik legfontosabb feladata az eredmények fenntartása mellett a vállalat alkalmazkodásának biztosítása a környezeti változásokhoz és a szervezet, működés folyamatos fejlesztése. A résztvevőkkel közösen összegyűjtöttük, hogy milyen jelentősebb változásokhoz kellett a vállalatoknak alkalmazkodni az elmúlt években: ISO 9001 átállás, EIR rendszer bevezetése, IATF átállás. Most jön a GDPR, egyre erősebben nyert teret a digitalizáció és az ipar 4.0. „A változás egy lehetőség, amikor mi visszük végbe és egy fenyegetés, amikor velünk történik.” idéztem Rosabeth Kanter a Harvard egyetem professzorát.

A változás plusz energia befektetést igényel a vállalattól és épp a vállalat legértékesebb munkatársait szokta a legjobban megterhelni, ezért ehhez tudatosan erőforrásokat, időt kell szentelni és megfelelően előkészíteni. A változással kapcsolatban mindig lesz ellenállás, ezért a tervezett változások során fontos számba venni, melyek azok változást elősegítő hajtóerők és melyek az hátráltató (ellen)erők. A résztvevők közösen készítettek egy erő-ellenő elemzést a digitalizációra vonatkozóan. Ezeknek az erőknek a számbavételével jobban elő tudjuk készíteni a változást és tudjuk támogatni annak sikeres megvalósulását

A műhelymunka résztvevői igen hasznosnak ítélték meg a közös gondolkodást, ilyeneken máskor is szívesen részt vennének.

A konferenciát egy közös kerekasztal megbeszélés zárta, amelyet **Gyöngy István**, az ÉMI-TÜV SÜD szakértője vezetett. Érdekes felvetések, még érdekesebb hozzászólások hangzottak el a kétnapos konferencia témaköreiben. A legfontosabb felvetések alapját képezhetik a XXVII. Magyar Minőség Hét rendezvényeinek.

Összegezve megállapíthatjuk, hogy a Minőség Hét elérte a célját, olyan tematikával szólítottuk meg a kollégákat, amelyek iránt sokan érdeklődnek. A tapasztalatok ismertetése segíti a szakembereket a helyes irány kijelölésében, az új ismeretek (Ipar 4.0 vagy hálózat kutatás) pedig segítik a szervezeteket a XXI. század kihívásainak való megfelelésben.

Az előadások bemutatói a Társaságunk Slideshare oldalán [https://slideshare.com/MMT\\_HSQ](https://slideshare.com/MMT_HSQ) érhető el valamint a rendezvény honlapján: <http://mmh2017.quality-minoseg.hu/>, ahol a bemutatók mellett a rendezvényen készült videofelvételek is megtekinthetők.

2017. évben a Konferencia Online közvetítést ismét sikerült megvalósítanunk, a videó felvételek ezen túl a [YouTube](#) csatornánkon jelenítjük meg, a honlapunkon elérhető archívum helyett.

A rendezvényünk első napján került sor – ünnepélyes keretek között – a **2017. évi Magyar Minőség díjak, és a Magyar Minőség Legjobb Szerzője Díj 2017. évre pályázataink díjnyertesinek kihirdetésére és a díjak átadására.**

A **Magyar Minőség Háza 2017** pályázat célja a hazai, kiemelkedő minőségű termékek, fejlesztések és szolgáltatások népszerűsítése, a fogyasztók tájékoztatásának elősegítése.

Nyertes és díjazott szolgáltatása:

**Szent Erzsébet Otthon Társaság Idősek Otthona** - Egészségügyi ellátás az idősgondozásban.

A **Magyar Minőség eOktatás 2017 Díj** pályázat célja: a kiemelkedő minőségű elektronikus oktatási anyagok és a jelentős eredményeket elért alkalmazók népszerűsítése.

Díjazottak:

- **Balázs-Diák Kft.:** az Ügyesedni szoftvercsomagért.
- **E-Educatio Információtechnológiai Zrt.:** a "B" kategóriás járművezető képzés e-learning tananyagért.
- **ELMS Informatikai Zrt.:** Elsősegély - Életmentés tananyagáért.

A **Magyar Minőség Portál Díj 2017** pályázat célja: kiemelkedő minőségi jellemzőkkel rendelkező magyar nyelvű portálok népszerűsítése. A díjra pályázni lehetett bármely magyar nyelvű portállal, domain névtől és a tárhely földrajzi elhelyezkedésétől függetlenül.

Díjazottak:

- **CertUnion Hungary Tanúsító Kft.** a <https://certunion.com/> portáljával, és a
- **Debreceni Hőszolgáltató Zrt.** <http://www.dhrt.hu> portáljával.

Az év **Magyar Minőség irányítási rendszer menedzsere 2017** címet az a személy nyerheti el, aki jelentősen közreműködött Magyarországon működő – termelő vagy szolgáltató – gazdálkodó szervezet vezetésébe hatékonyan beépült, és bizonyíthatóan eredményes irányítási rendszerének fejlesztésében.

Díjazott:

Rózsa András az ISO 9000 Fórum Egyesület, elnöke.

A **Magyar Minőség Szakirodalmi 2017** díj pályázat célja: A díjat az az alkotó nyerheti el, aki az elmúlt 3 évben megjelent szakirodalmi művel jelentősen hozzájárult a hazai minőségismeret fejlesztéséhez.

Díjazottak:

- **Kemény Sándor – Deák András – Lakné Komka Kinga – Kunovszki Péter: Kísérletek tervezése és értékelése (bővített, javított kiadás) + kiegészítő kötet"** a Typotex Elektronikus Kiadó Kft. gondozásában

- **Dr. Gutassy Attila – Gutassy Nimród Ferenc: Minőségmenedzsment mindenkinek** könyve a Raab Klett Oktatási Tanácsadó Kft. kiadásában.

**A Társaság a Minőség Hét nagyszabású rendezvénye mellett tartott kisebb – 1 napos – rendezvényeket.**

### **Beszállító Fejlesztési Fórum (Kvalikon Kt.-vel közösen. megtartott rendezvény)**

2017. március 28.

A rendezvény során az alábbi kérdéseket vitattuk meg:

- Céges Beszállító fejlesztési /kiválasztás programok bemutatására és benchmarkingja. Vevőoldali kerekasztal.
- A hazai beszállító fejlesztés eddigi tapasztalatainak, kihívásainak és jó gyakorlatainak összegyűjtése, főbb fejlesztési feladatok és igények azonosítása
  - Termelékenység és hatékonyság növelés lehetőségei – IPAR 4.0. és Lean megoldások alkalmazása, vállalati példák és gyakorlatok. Milyen lehetőségeket rejt a technológia és a folyamatfejlesztés?
  - Beszállítók igényei és elvárásai a vevőkkel szemben. Milyen területen kérnek támogatást a beszállítók? Hogyan erősíthető beszállítók és vevők közötti együttműködés?
  - Beszállító fejlesztési pályázatok és lehetőségek és tapasztalatok ismertetése

Végső lépésként összeállítunk egy hat lépésből álló közös Beszállító Fejlesztési Program tervet, amit a résztvevők a rendezvény után otthon feldolgozhattak:

1. Humán erőforrás fejlesztési program (Szakemberképzés, mérnökképzés)
2. Minőségfejlesztési program (Közös problémamegoldás, Prevenció)
3. Beszállító fejlesztő mérnökök szükséges kompetenciái és képzési program tervének összeállítása
4. Lean menedzsment / Termelékenység fejlesztési program
5. Technológiafejlesztési program (Gépbeszerzések, közös technológia és szerszámfejlesztések, Informatikai rendszerek, Ipar 4.0 megoldások)
6. Pénzügyi stabilitás és kultúra, Ajánlatadás elő- utókalkuláció

Levezető elnök: **Dr. Németh Balázs** Kvalikon Kft., MMT alelnök volt.

### **Energetikai szakreferensi fórum.**

2017. április 27.

Kerekasztal beszélgetés az energetikai szakreferensekről:

- energetikai szakreferens alkalmazásának jogszabályi követelményei
- ki lehet energetikai szakreferens

- energetikai szakreferens jelentési kötelezettségei
- energetikai szakreferens tevékenység, mint személy, és mint vállalkozás
- energetikai szakreferens és az energiairányítási rendszer tanácsadó viszonya

Levezető elnök:

**Bárczy István** SGS Hungaria Kft.

Résztvevők:

**Kozsák Zsolt**, Energy Hungary Energetikai Zrt.

**Laczó Pál**, ENEFEX Hungary Kft.

**Liptay Gábor**, Globe System Kft.

**A Magyar Minőség Társaság éves közgyűlése** 2017. május 24.

A társaságunk: 2017. május 24-én, szerdán a Magyar Szabványügyi Testület Ybl Miklós terében tartotta közgyűlését.

A közgyűlésen megtárgyalásra és elfogadásra került a társaság 2016. évi tevékenységéről szóló beszámolója, a 2016. évi mérlege és eredmény kimutatása, és a közhasznú jelentése. A következőkben a 2017. évi pénzügyi terve főbb előirányzatainak, és a 2017. évi szakmai munkatervének jóváhagyására került sor.

**A XXI. Minőségszakemberek Találkozóját** a Társaság 2017. november 07-re tervezte, de ekkor került sor a XXVI. Magyar Minőség Hét rendezvényünkre, a Találkozót 2018. év elejére halasztottuk végül 2018. március 22-én került megrendezésre, a GDPR –személyes adatkezelés témában.

**Sajnos a 2017. évi kisebb rendezvényeink látogatottsága, az erőfeszítéseink ellenére nem érte el a tervezettet, a tervezett eredményt nem hozta. A XXVI. Magyar Minőség Hét a szakmai siker mellett anyagilag is sikeres volt.**

## **Kommunikáció**

### **Magyar Minőség, a Társaság folyóirata:**

A Magyar Minőség című havi folyóirat 1991-ben jelent meg először. A folyóirat az elmúlt években országosan, széleskörűen ismerté és népszerűvé vált a szakemberek és a minőségirányítás iránt érdeklődők körében. Tartalma és szerkezete folyamatosan fejlődött 2008. januártól elektronikus formában jelenik meg. Célja változatlan: szakmai információval ellátni olvasóit és ezzel minél szélesebb körben terjeszteni a minőségkultúrát. A lap elsősorban színvonalas szócikket tartalmaz, e mellett ismerteti a szakma nemzetközi és hazai eseményeit, továbbá a Társaság életének híreit is. 2017. december 1-jével **Tóth Csaba László** vette át a Magyar Minőség főszerkesztői munkakörét, ezzel a dátummal a szerkesztő bizottsága is megújult, tagjai lettek: Harazin Tibor, Mátrai Norbert, Tánczos Lajos, Dr. Topár József. Továbbra is várjuk tagjainkat, Magyar Minőség tartalmi megtöltésében, mindenki akinek az ideje lehetővé teszi cikkek írását forduljon a főszerkesztőhöz az [ujsag@quality-mmt.hu](mailto:ujsag@quality-mmt.hu) e-mail címen. A honlapunkon elérhető az: **Útmutató a Magyar Minőség folyóiratban megjelenő cikkek szerzőinek.**

**Dr. Kerekes Sándor**, Corvinus Egyetem egyetemi tanár, **Magyar Minőség 2016. év XXV. évfolyam 6. júniusi** számban megjelent: „**Fenntarthatóság és verseny: környezetgazdász nézőpontok**” című cikkéért.

A Díjat **Rezsabek Nándor** a Társaságunk elnöke, és **Szódi Sándor** a szerkesztőbizottság elnöke adta át a díjazottnak a XXVI. Magyar Minőség Hét rendezvényünkön.

### **Elektronikus Értesítő levelek:**

Témák: = rendezvényeinkre, pályázatainkra, aktuális eseményekre felhívás

= társszervek és tagvállalataink rendezvényeire, eseményeire, pályázataira felhívás

### **Együttműködés társszervezetekkel:**

EOQ Magyar Nemzeti Bizottság,

ISO 9000 Fórum,

Magyar Innovációs Szövetség,

Magyar Szabványügyi Testület,

Menedzserek Országos Szövetsége,

Budapesti Kereskedelmi és Iparkamara,

GTE Gépipari Tudományos Egyesület,

Közlekedési Egyesület,

Magyar Iparjogvédelmi és Szerzői Egyesület,

Magyar Iparszövetség,

KÖVET Egyesület a Fenntartható

Gazdálkodásért

Szövetség a kiválóságért

**Google naptár:**

„MINŐSÉGGEL KAPCSOLATOS RENDEZVÉNYEK, ESEMÉNYEK”

2008 júniusa óta működteti a Magyar Minőség Társaság ezt, az országos koordinálást megkönnyítő naptárat, a Google Naptárban. A Társaság célja az volt a naptár létrehozásakor, hogy az érdeklődők egy helyről kapjanak információt a minőséggel kapcsolatos rendezvényekről, másrészt a gyakori – sokszor elkerülhetetlen – programátfedések lehetőségei szerinti csökkentése.

**Portál működtetés**

A Társaságunk weboldala könnyen olvashatóan mobiltelefonról is, a napjaink követelményeinek megfelelően.

**Közösségi média csatornák használata:**

A társaságunk a [Facebook](#), [LinkedIn](#), [Twitter](#), felületein keresztül is kommunikál a tagjaival és az érdeklődőkkel. Google + csatorna használatát megszüntettük, új tartalom nem kerül fel 2017 év közepétől. Minden tagunk, aki e szolgáltatásokat használja lépjen kapcsolatba velünk, ezeken a felületeken is. Ez évtől a [YouTube](#) videó megosztón is megjelentünk, ahol a rendezvényeink videó felvételei érhetők el amennyiben az előadóink ahhoz hozzájárulnak.

**Ügykezelő rendszer:**

Ügykezelő rendszer 2014-es bevezetésére óta, ezen keresztül történik a tagjainkkal a kommunikáció, a hírlevelek kiküldése, a rendezvények adminisztrálása, a Magyar Minőség folyóiratunk kiküldése.

**Összefoglalásként:** a Magyar Minőség Társaság Alapszabályában rögzített célja szerint segíti a minőségpolitika formálását, a tudomány fejlődését és annak elismertetését, hogy a minőség meghatározó tényező a gazdasági siker elérésében. A Magyar Minőség Társaság a jövőben is elkötelezett lesz abban, hogy az ország minőségszemléletéről és gyakorlatáról kialakult hazai és nemzetközi vélemény pozitív irányba fejlődjön, a minőségre vonatkozó hazai szabályozások és rendszerek megfeleljenek a piaci igényeknek és elvárásoknak. A Magyar Minőség Társaság 2009 őszétől távmunkában végzi tevékenységét.



**MAGYAR MINŐSÉG TÁRSASÁG**  
1082 BUDAPEST, HORVÁTH MIHÁLY TÉR 1.

| <b>MMT- Tevékenységek szerinti táblázatos kimutatás, adatok forintban</b> |   |                       |                        |                  |
|---|---|-----------------------|------------------------|------------------|
| <b>2017. évi</b>  |   |                       |                        |                  |
| <b>2017. január 01 - 2017. december 31.</b>                               |   |                       |                        |                  |
| <b>költség, árbevétel, eredmény alakulása</b>                             |   |                       |                        |                  |
| <b>Kód</b>  | <b>Megnevezés</b>                       | <b>Közvetlen ktg.</b> | <b>Nettó árbevétel</b> | <b>Eredmény</b>  |
| <b>1</b>  | <b>Oktatás összesen</b>                 | <b>0</b>              | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
| <b>2</b>  | <b>Minőség Hét összesen</b>             | <b>1 280 000</b>      | <b>4 509 964</b>       | <b>3 229 964</b> |
| <b>3</b>  | <b>További rendezvény</b>               | <b>150 000</b>        | <b>378 000</b>         | <b>228 000</b>   |
| <b>4</b>  | <b>Magyar Minőség</b>                   | <b>0</b>              | <b>419 000</b>         | <b>419 000</b>   |
|   | 45-MM előfizetés                        |                       | 419 000                | 419 000          |
| <b>5</b>  | <b>Pro.-hez nem rendelhető</b>          | <b>0</b>              | <b>175 000</b>         | <b>0</b>         |
|   | 52 - DATACERT                           | 0                     | 175000                 | 0                |
|   | 55 -Egyéb minőségirányítási tevékenység | 0                     | 0                      | 0                |
| <b>6</b>  | <b>MMT tagdíjak</b>                     | <b>0</b>              | <b>4 302 000</b>       | <b>4 302 000</b> |
|   | 61- jogi sz.                            | 0                     | 3 983 000              | 3 983 000        |
|   | 62- egyéni                              | 0                     | 319 000                | 319 000          |
| <b>7</b>  | <b>Támogatás összesen</b>               | <b>5 556 000</b>      | <b>7 207 036</b>       | <b>1 651 036</b> |
|   | 72 - NEA                                | 0                     | 1500000                | 1 500 000        |
|   | 75- 1%                                  | 30 000                | 181036                 | 151 036          |
|   | 76 - Adományok ADGrant                  | 5 526 000             | 5526000                | 0                |
| <b>8</b>  | <b>Hirdetések összesen</b>              | <b>0</b>              | <b>100 000</b>         | <b>100 000</b>   |
|   | 82- Hirdetés Minőség Hét                |                       | 100 000                | 100 000          |
|   | 83- Hirdetés rendezvény kiadv.          |                       |                        | 0                |
|   | 84- Hirdetés MM folyóiratban            |                       |                        | 0                |
|   | 85- Hirdetés (egyéb elektronikus)       |                       |                        | 0                |
| <b>Tevékenységek összesen</b>   |   | <b>6 836 000</b>      | <b>16 713 000</b>      | <b>9 702 000</b> |
| Pénzügyi tev. bevétele (kamat, árf.)                                      |   | 2000                  | 4 000                  | 2 000            |
| Egyéb tevékenység bevétele  |   | 6000                  |                        | -6 000           |
| Társaság általános költség  |   | 8 757 000             |                        | -8 757 000       |
| Visszanem igényelhető ÁFA, egyéb ráf.                                     |   |                       |                        | 0                |
| <b>ÖSSZESEN</b>   |   | <b>15 601 000</b>     | <b>16 717 000</b>      | <b>1 116 000</b> |
|   |   |                       |                        |                  |
|   |   |                       |                        |                  |
|   |   |                       |                        |                  |

**Mérlegen kívüli tételek**

**2012. év gazdasági eseményei, melyek jelentős pénzügyi befolyást gyakorolnak a 2017. év és az azt követő évek pénzügyi mutatóira**

A mérlegben meg nem jelenő kötelezettségekről, amelyek a Társaság gazdasági helyzetének megítélése szempontjából jelentőséggel bírnak

**Megállapodás történt munkabérhátralék kifizetésének ütemezéséről, 2012. február 29-én,**

**Takáts Albert** részére, a 2012. évből fennálló 3 millió forint munkabér tartozásából 500 ezer forintot tudtunk kifizetni 2015-ben, maradéktartozás 2,5 millió forint.

2012. évi 807 ezer forint munkabér hátralékból **Reizinger Zoltán** részére 730 ezer forint munkabér hátralék pénzügyi rendezésre vár.

### **Társaság napi működésével kapcsolatos szakmai elképzelések**

- A társaság stratégiájának elkészítése, ennek alapján a marketing stratégia elkészítése és alkalmazása.
- A Társaság működési területén belül és azon kívül is (pl. határon túli magyarság) több vidéki önkormányzattal és vidéki szervezetekkel, csoportokkal, közösségekkel való szorosabb kapcsolat kiépítés és hatékonyabb kommunikációs szervezés.
- A kommunikációs csatornák – kiadványok, rendezvények, elektronikus kommunikáció stb. amelyek mindenki számára könnyen elérhetővé teszik a számára szükséges tudást – kibővítése.
- Együttműködés fenntartása a hasonló tevékenységű szervezetekkel:
  - Közös rendezvények, információ csere, közös kommunikáció a társadalom tagjai felé.
  - Ehhez felhasználva – többek között – mindazokat a kommunikációs csatornákat – kiadványok, rendezvények, elektronikus kommunikáció stb. –, amelyek minden érdeklődő számára könnyen elérhetővé teszi a szükséges információt.
- A Magyar Minőség elektronikus folyóirat folyamatos fejlesztése. Szerzői kör bővítése, határozottabb támaszkodás az olvasói véleményekre, visszajelzésekre, olvasói aktivitás fellendítése. Magyar Minőség különszámok megjelentetése – megrendelés alapján – specifikus témákban.
- A minőségirányításban tevékenykedő – fiatal szakemberek bevonása a társaság életébe. A bevonásban nagy segítség lehet a felsőoktatással való együttműködés, és a jól alkalmazott szociális média.
- A sajtóval való közvetlen kapcsolattartás bővítése, melynek lényege az újságírók rendszeres informálása, különböző szaklapokban való megjelenés hírértékű anyaggal.
- Portál működésbeli hatékonyságának bővítése.
- Ügykezelő rendszer
- Pályázatokon való indulás, elsősorban civil szervezetek működését célzó támogatási pályázatokon való részvétel, másodsorban civil szervezetek szakmai tevékenységét támogató pályázatok lehetőségeinek kihasználása.

**MAGYAR MINŐSÉG TÁRSASÁG**  
1082 BUDAPEST, HORVÁTH MIHÁLY TÉR 1.

| <b>MMT- Tevékenységek szerinti táblázatos kimutatás, adatok forintban</b> |   |                        |                        |                  |
|---|---|------------------------|------------------------|------------------|
| <b>2018. évi terv</b>   |   |                        |                        |                  |
| 2018. január 01 - 2018. december 31.                                      |   |                        |                        |                  |
| <b>költség, árbevétel, eredmény alakulása</b>                             |   |                        |                        |                  |
| <b>Kód</b>  | <b>Megnevezés</b>                       | <b>Közvetlen k.tg.</b> | <b>Nettó árbevétel</b> | <b>Eredmény</b>  |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>1</b>  | <b>Oktatás összesen</b>                 | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>2</b>  | <b>Minőség Hét összesen</b>             | <b>1 280 000</b>       | <b>4 500 000</b>       | <b>3 220 000</b> |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>3</b>  | <b>További rendezvény</b>               | <b>200 000</b>         | <b>400 000</b>         | <b>200 000</b>   |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>4</b>  | <b>Magyar Minőség</b>                   | <b>50 000</b>          | <b>419 000</b>         | <b>369 000</b>   |
|   | 45-MM előfizetés                        | 50 000                 | 419 000                | 369 000          |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>5</b>  | <b>Pro.-hez nem rendelhető</b>          | <b>0</b>               | <b>0</b>               | <b>0</b>         |
|   | 52 - DATACERT                           | 0                      |                        | 0                |
|   | 55 -Egyéb minőségirányítási tevékenység | 0                      | 0                      | 0                |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>6</b>  | <b>MMT tagdíjak</b>                     | <b>0</b>               | <b>4 000 000</b>       | <b>4 000 000</b> |
|   | 61- jogi sz.                            | 0                      | 3 700 000              | 3 700 000        |
|   | 62- egyéni                              | 0                      | 300 000                | 300 000          |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>7</b>  | <b>Támogatás összesen</b>               | <b>1 030 000</b>       | <b>1 150 000</b>       | <b>120 000</b>   |
|   | 72 - NEA                                | 0                      | 0                      | 0                |
|   | 75- 1%                                  | 30 000                 | 150 000                | 120 000          |
|   | 76 - Adományok ADGrant                  | 1 000 000              | 1 000 000              | 0                |
|   |   |                        |                        |                  |
| <b>8</b>  | <b>Hirdetések összesen</b>              | <b>0</b>               | <b>100 000</b>         | <b>100 000</b>   |
|   | 82- Hirdetés Minőség Hét                |                        | 100 000                | 100 000          |
|   | 83- Hirdetés rendezvény kiadv.          |                        |                        | 0                |
|   | 84- Hirdetés MM folyóiratban            |                        |                        | 0                |
|   | 85- Hirdetés (egyéb elektronikus)       |                        |                        | 0                |
|   |   |                        |                        |                  |
|   | <b>Tevékenységek összesen</b>           | <b>2 360 000</b>       | <b>10 169 000</b>      | <b>7 809 000</b> |
|   | Pénzügyi tev. bevétele (kamat, árf.)    | 2000                   | 4 000                  | 2 000            |
|   | Egyéb tevékenység bevétele              |                        |                        | 0                |
|   | Társaság általános költség              | 7 811 000              |                        | -7 811 000       |
|   | Visszanem igényelhető ÁFA, egyéb ráf.   |                        |                        | 0                |
|   |   |                        |                        |                  |
|   | <b>ÖSSZESEN</b>                         | <b>10 173 000</b>      | <b>10 173 000</b>      | <b>0</b>         |
|   |   |                        |                        |                  |
|   |   |                        |                        |                  |

**2018. évi eddig megtartott és tervezett rendezvények, események**

**XXI. Minőségszakemberek Találkozója**  
**2018. március 22.**

Információ biztonság – Személyes adatvédelem – GDPR, hogyan érinti a szervezeteket az új szabályozás témában tartottuk meg a rendezvényünket.

**2018. évi pályázatok meghirdetése 2018. május**

„Magyar Minőség Háza Díj 2018.” „Az Év Irányítási Rendszermenedzsere 2018.”, „Magyar Minőség Portál Díj 2018.”, „Magyar Minőség e-oktatás Díj 2018.”, „Minőség Szakirodalmi Díj 2018.” névvel.

**Közyűlés – 2018. május 16. szerda 14.00, megismételt 2018. május 23. szerda 14.00 – 2017. évi beszámoló és 2018 évi tervek, Új vezetőség választás, alapszabály módosítás.**

Helyszín: MSZT Székház, 1082 Budapest, Horváth Mihály tér 1.

**A Magyar Minőség Legjobb Szerzője Díj 2018. év**

Az előző évihez hasonlóan a kiválasztás módja: főszerkesztő- **az olvasók véleményét kikérve** írásbeli javaslatot tesz a szerkesztőbizottság szeptemberi ülésére az előző évben megjelent, általa legjobbnak tartott cikkekre, illetve azok szerzőire. A szerkesztőbizottság jogosult a javaslatot felülbírálni, más cikket is kiválasztani, a díjazásról többségi szavazással dönt. A kiválasztás szempontjai: A cikk újdonság-tartama, szakszerűsége, közérthetősége, tartalmának széleskörű felhasználhatósága, tehát hasznossága.

**XXVI. Magyar Minőség Hét 2018. november 6-7.,** Helyszín később kerül meghatározásra.

Az előadások az információ átadást, a műhelymunkák az ismeretek elmélyítését, a szakmai fortélyok megismerését és megbeszélését célozzák.

Pályázati Díjak ünnepélyes átadása.