



XXII. Magyar Minőség Hét, 2013.11.05. – 06.

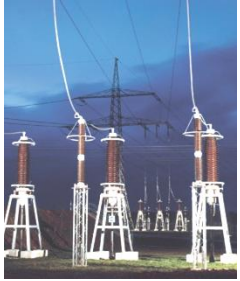
Laczó Pál, 2013. november 6.

# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása

# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása



### ▪ **Okok (projekt kezdés 2010)**

- Helyszín: CCHBC Magyarország Kft. Dunaharaszti
- Átláthatatlan energetikai viszonyok
- Igény az energiahatékony termelésre



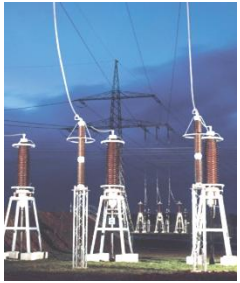
### ▪ **Elvárások**

- Sok mérési pont legyen
- Egyszerűen kezelhető, átlátható szoftver felület
- Költséghelyekre bontás, elhatárolás tervezés
- Mutasson példát a többi európai Coca-Cola gyárnak
- Javítsa az energiafelhasználás hatékonyságát



# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása



- **Amivel szemben találtuk magunkat**
  - Hiányos dokumentáció
  - Sok kulcsfontosságú szakember ismeri a területeket
  - A kulcsfontosságú szakemberek ismeretei is hiányosak
  - Jól kialakult, becsléseken alapuló beszámolók

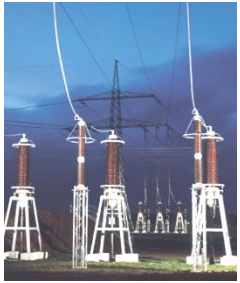


- **Tanulság nem elég csak mérni és azt jól bemutatni**
  - Pontosan meg kell ismerni és dokumentálni kell az energetikai rendszereket
  - Meg kell szüntetni a „kulcsember” státust
  - Mások által is ellenőrizhetővé, átláthatóvá kell tenni a folyamatokat
  - Több kell mint adatgyűjtés: ENEFEX Energetikai Információs Rendszer



# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása



- **Elvárás: sok mérési pont legyen**

- Kb. 300 „energetikailag fontos” mérési pontra készültek a tervek
- Fontos a költségek felosztása (költséghelyek)
- Az energiahatékonyság kimutatása is fontos

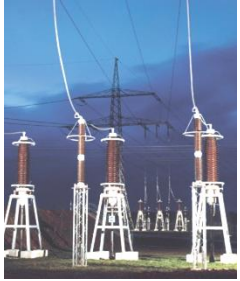


- **Megvalósulás kb. 100 mérés**

- A rendelkezésre álló pénzből nem fedezhetők az igények
- Drasztikusan csökkenteni kell a mérések számát
- Fontosabb a költséghely mint az energiahatékonyság
- Fontos mérések nem épültek ki



# ISO50001 gyakorlati megvalósítása CC-Energy projekt bemutatása



## ▪ Rendszer átadás 2011 végén

- Sikeres átadás, de nincs kijelölt felelős
- Van sok mérés, van jó rendszer, de nincs kihasználva
- A hiányzó, energetikailag fontos mérések nem épültek ki



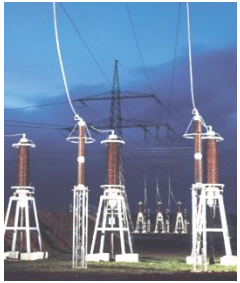
## ▪ 2012 az elvesztegetett év

- Mindenki mindent elfelejtett
- A régi jól bevált rutinokhoz nyúlnak
- A rendszeren a változások követése elmarad
- Ismét előtérbe kerülnek a „kulcsemberek”



# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása



### ▪ 2013 tavasz az újrakezdés éve

- Előtérbe kerül európai szinten az energiahatékonyság
- Nagyobb az érdeklődés a vállalatvezetés irányából
- Eredmények kellene



### ▪ ISO 50001 ajánlásainak felhasználása

- Energetikai veszteségfeltárások indítása (projektek létrehozása)
- Energetikai alapvonal létrehozása
- Rendszer átalakítás
- Mérés, szinten tartás



# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása



### ▪ **Források elakadtak**

- Néhány sikeres projekt létrehozása
- Energiaköltség – Beruházás – Karbantartás „zsebek” átjárhatatlansága
- Új beruházás nincs, karbantartási keret korlátos



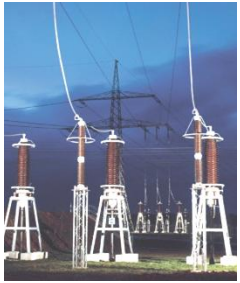
### ▪ **Új finanszírozási modell**

- Valós megtakarításokból történő finanszírozás
- Pozitív pénzügyi hozzáállás
- Pozitív felső vezetői hozzáállás
- Lassan, de biztosan célba érünk



# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása



### ▪ 2014-es évre minimális energetikai beruházás

- Az új finanszírozási modell szerint kialakított projektek kapnak zöld utat
- Folytatjuk a veszteségfeltárásokat, projekteket generálunk
- Energetikai alapvonalakat „húzzunk”



### ▪ ISO50001 szerinti rendszer struktúrát alakítunk ki

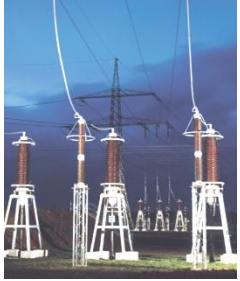
- Kidolgozzuk és bevezetjük az ISO50001 szerinti működési modellt (ENEFEX Energetikai Irányítási Rendszer)
- Kettős P-D-C-A ciklust alakítunk ki
  - Energetikai alapvonal – beavatkozás – szinten tartás
  - Rendszer állapotok – hatékony működtetés – eredmény detektálás
- Lebontjuk a „kulcsembert” pozíciót





# ISO50001 gyakorlati megvalósítása

## CC-Energy projekt bemutatása



- **Tanulság: az energiahatékony működés feltételei**
  - Jól szervezett, dokumentált működési modell
  - Folyamatos veszteségfeltárás, energetikai alapvonal meghatározás
  - Források biztosítása a projektek megvalósítására
  - Az eredmények állandó ellenőrzése, szinten tartás
  - Feladatok megosztása, felelősök kijelölése
  - Rendszeres jelentés küldés az energetikai viszonyokról
  - Rendszeres jelentés várás az energetikai viszonyokról
  - Rendszeres konzultáció, tájékoztatás, oktatás



# Köszönöm a figyelmet!

**Laczó Pál**

műszaki igazgató

mobil: 06-30 - 337-0310

e-mail: [pal.laczo@enefex.eu](mailto:pal.laczo@enefex.eu)

**ENEFEX Hungary Kft.**

## **ENEFEX<sup>®</sup> Energetikai Irányítási Rendszer**