



Gazdasági-, szociális- és kulturális egység: a Herendi Porcelánmanufaktúra Zrt. példája

Dr. Ködmön István

Termelési igazgató*/címzetes egyetemi docens**

E-mail: istvan.kodmon@herend.com

Telefon: 20-5821463

*** Herendi Porcelánmanufaktúra Zrt.**

**** Nyugat-magyarországi Egyetem (Sopron)**

**** Szent István Egyetem (Gödöllő)**

**** Széchenyi István Egyetem (Győr)**





Herond

Herend: múlt, jelen és jövő

- Alapítva: 1826 - 190 év „változatlan stratégia”
- Erős tradíciók, értékes hagyományok,
- Világmarika – luxusporcelán
- Nyereséges működés
- A világ legnagyobb porcelánmanufaktúrája
- Közel 800 munkavállaló
- Kb. 400 fő készáru – kb. 200 fő fehéráru
- Kb. 16.000 forma , Kb. 4.000 dekor , ~ 64.000.000 termék !!!
- Intenzív termékfejlesztés (napi átlag két új termék)
- Export kb. 60 országba
- Változó piaci környezet – külső és belső hatások



Misszió - részlet

Olyan vállalati humán környezet kialakítása, ahol rendelkezésre áll rugalmas és HPM Zrt. iránt lojális, tenni akaró, tudását képzéseken keresztül folyamatosan fejleszteni akaró, jövőjét HPM Zrt.-ben látó szakképzett, magyarországi viszonylatban versenyképes fizetéssel rendelkező munkaerő, amely a társadalmi és környezeti felelősség felvállalása, a világra való nyitottsága mellett kulturális missziót is felvállal, a hazai és európai iparművészeti hagyományok ápolása, megőrzése és oktatása területén.

Tettekben a szavak – Gazdasági egység

- Nyereséges működés
- Önfenntartó szervezet
- Konzervatív pénzpolitika
- Intenzív technológia- és termékfejlesztés
- Belső átalakítások, átszervezések
- Széles körű piaci jelenlét, piacbővítés, piacfejlesztés
- Termékdiverzifikáció
- Szakmai utánpótlás-nevelés
- Háromlábú sikeres stratégia

Tettekben a szavak – Szociális egység

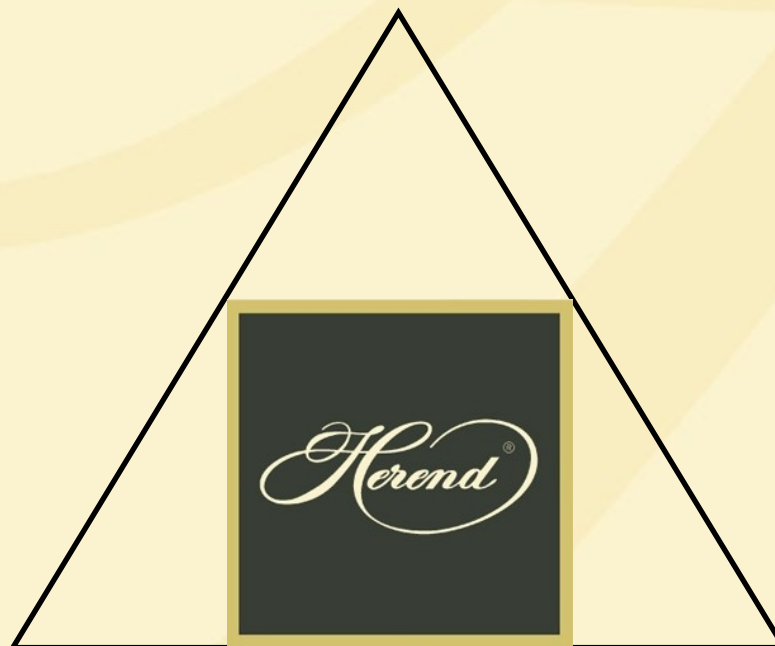
- Gazdasági világválság hatása és kezelése
 - Létszámelbocsátás nincs
 - Kétnapos munkaidő-csökkentés
 - Egységesen ~10%-kal kevesebb bér
- Menürendszer, béren kívüli dolgozói juttatások (pl. 2011-ben dolgozónként kb. 600.000,- HUF)
- Alanyi jogú prémium: vezérigazgató éves prémium=betanított munkás éves prémiuma
- Szükség esetén inhatékony működés – pl. munkamódszer

Tettekben a szavak – Kulturális egység

- Látogatóközpont fenntartása – Minimanufaktúra
 - Minimanufaktúra
 - Apicius Étterem fenntartása
 - Apicius kávéház fenntartása
- Porcelánművészeti múzeum fenntartása
- Szakképző iskola fenntartása
- Kiállítások szervezése Magyarországon és külföldön
- Festőbemutatók, szponzorálások
- Kulturmisszió

A hármas egység stabilitása

Gazdasági egység



Szociális egység

Kulturális egység

